Fachforum: In was für einer Region wollen wir leben?

Braunschweig, 17.11.2011

Urbane Infrastruktur

Zu meiner Person

- Kaufmännische Ausbildung
- Studium Politik- & Verwaltungswissenschaften
- Arbeitsschwerpunkte seit 2004 als Sachverständiger für öffentliche Auftraggeber, Parteien, Gewerkschaften, Betriebs - & Personalräte:
  - Regionalökonomie, Demokratieentwicklung;
  - Management öffentlicher Infrastruktur;
  - Entwicklung öffentlicher Verwaltungen/ Betriebe;
  - Öffentliche Finanzen.

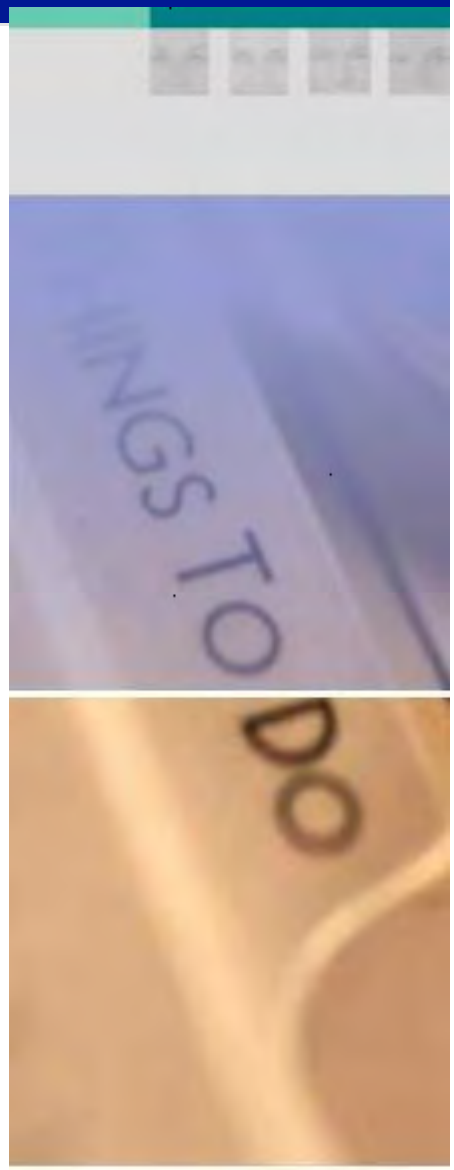
© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Agenda

- **Stand der Regionsentwicklung** - insb. Prozesse jenseits der kommunalen Fusionsdebatten

- **(Regions-) Blick** auf Wirtschaft & Arbeitsplätze, aber auch auf Fragen wie Verkehr, Gesundheitsversorgung, Wissenschaft & Bildung etc.

- **Offene Fragen & Aufträge** an eine Dienstleistungsgewerkschaft



Urbane Infrastruktur

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Prozesse jenseits der Fusionsdebatten

Punkte

- **Entwicklungsbestrebungen des Landes:**
  - **(Modellkommunen)**
  - **Hesse- Gutachten** / Land / Teilregionen / Status kreisfreie Städte
  - **Zukunftsverträge**
    - **9. Ressortübergreifende Strukturpolitik mit unseren Kommunen:** Eine nachhaltige Politik zur Stärkung & zukunftsfähigen Entwicklung der kommunalen Ebene insb. in den strukturschwachen Räumen ist nur zu erreichen, wenn sie durch eine ressortübergreifende, integrative Regional- & Strukturpolitik für unsere Kommunen begleitet wird.
- „**Klassiker**“: Regionalplanung/ -Marketing, Demographie, EU, Standortfaktor; Skaleneffekte – neuer: Aufrechterhaltung öffentlicher Dienstleistungen (personell, räumlich); Entörtlichung Teile der DL-Produktion aufgrund IT; verstärkte Funktionalbezüge aufgrund Mobilitätsanforderungen
- **Reformen in MV, SachsenA, Sachsen, vorbereitend in RLP, H**
- Weltweite **Urbanisierung**

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Quelle: Stadt Wolfsburg, Referat Strategische Planung / Stadtentwicklung

Regionsblick – Bsp. Finanzinstitute

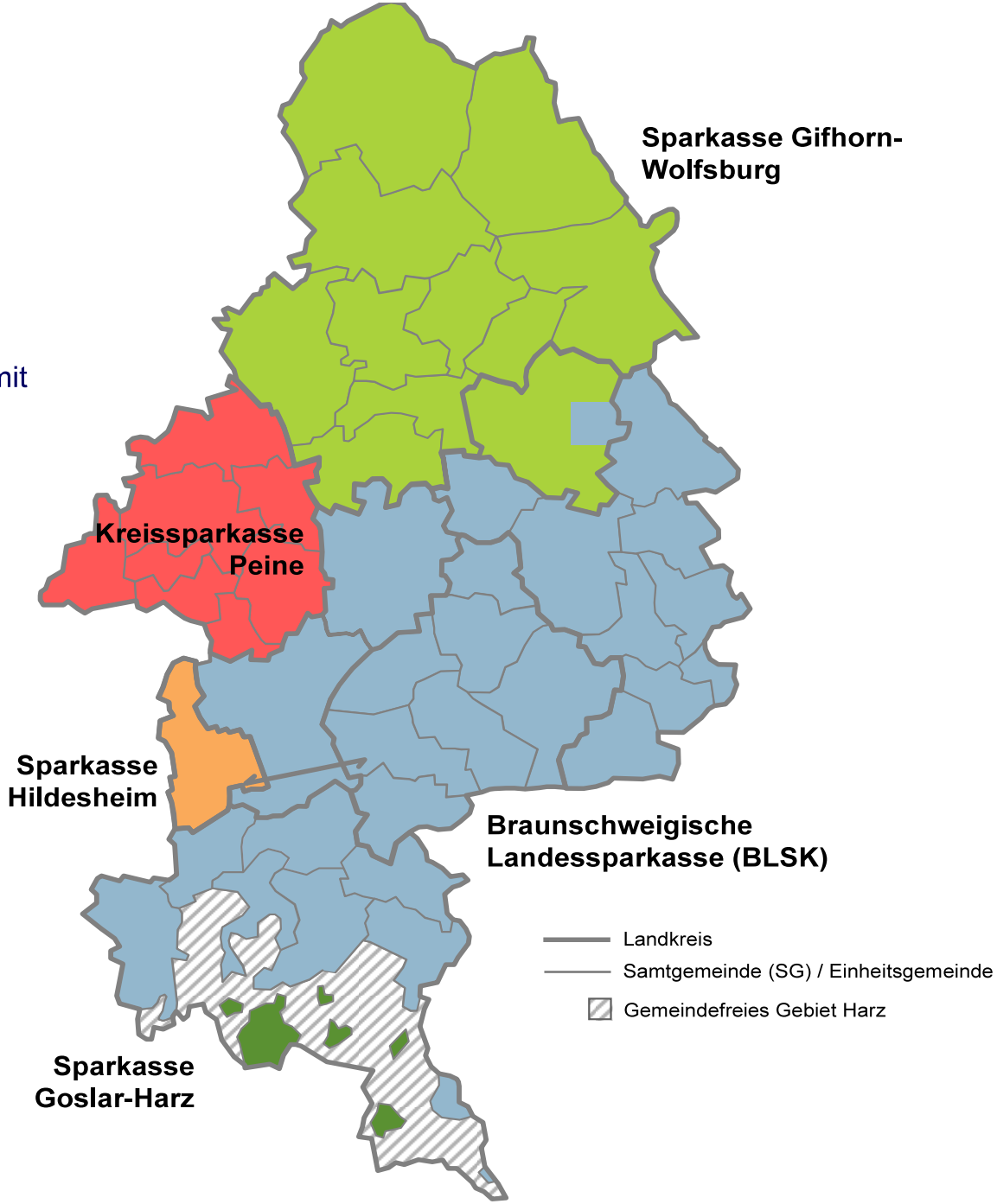
Braunschweigische Landessparkasse

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Sparkassen
Region

Insgesamt ca. 200 Filialen innerhalb der Region (Stand 2009)

Die Braunschweigische Landessparkasse ist mit den Filialen Vorsfelde und Reislingen auch im Stadtgebiet Wolfsburgs vertreten



Quelle: Stadt Wolfsburg, Referat Strategische Planung / Stadtentwicklung

Quelle: www.svn.de; Geschäftsberichte der Sparkassen

Volksbanken
Region

Insgesamt ca. 200 Filialen innerhalb der Region (Stand 2009)

Quelle: Stadt Wolfsburg, Referat Strategische Planung / Stadtentwicklung

Quelle: www.vr-niedersachsen.de

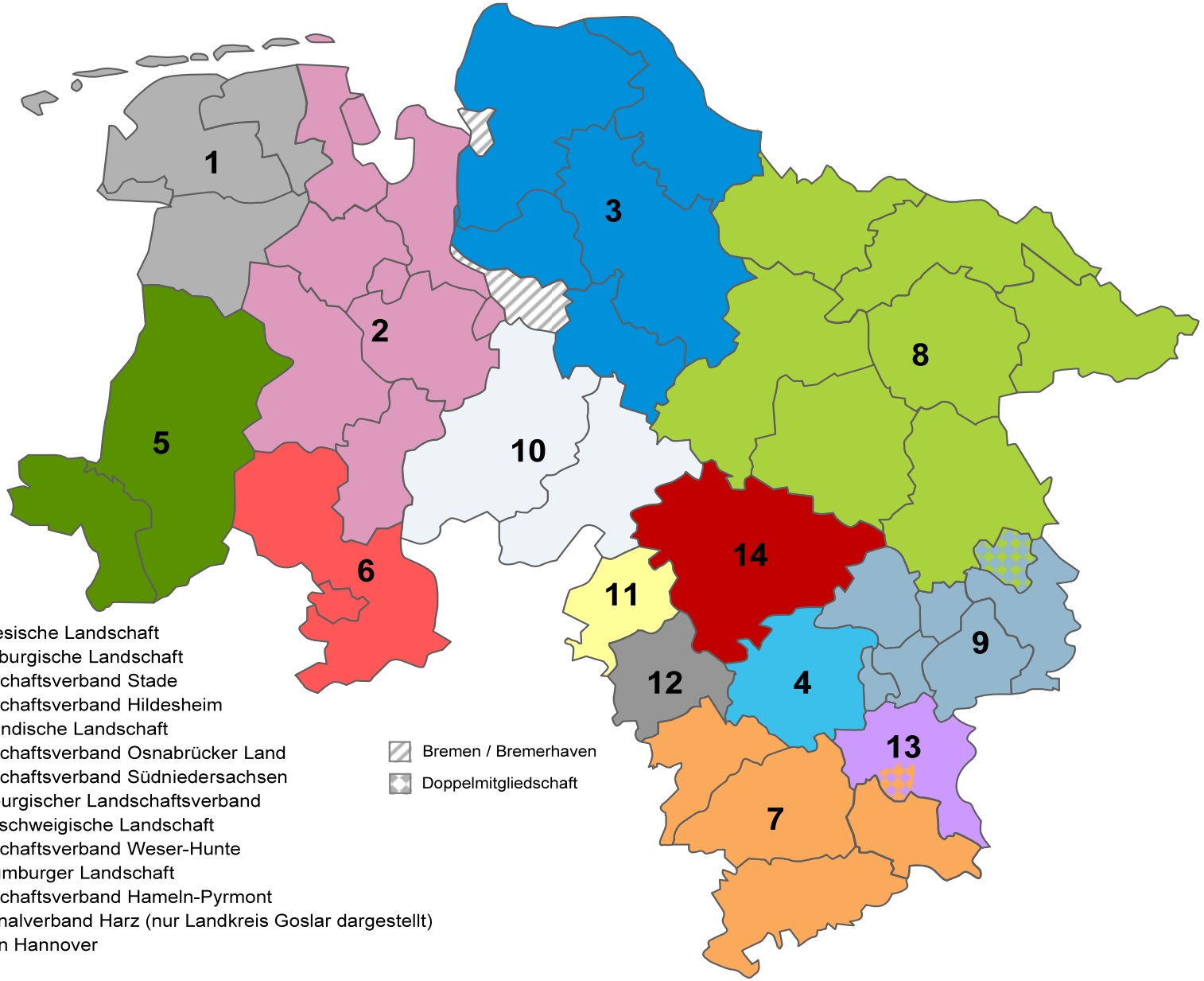
Regionsblick – Bsp. Kirchen

Quelle: Stadt Wolfsburg, Referat Strategische Planung / Stadtentwicklung

Urbane Infrastruktur

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Regionale Kulturförderung
Niedersachsen

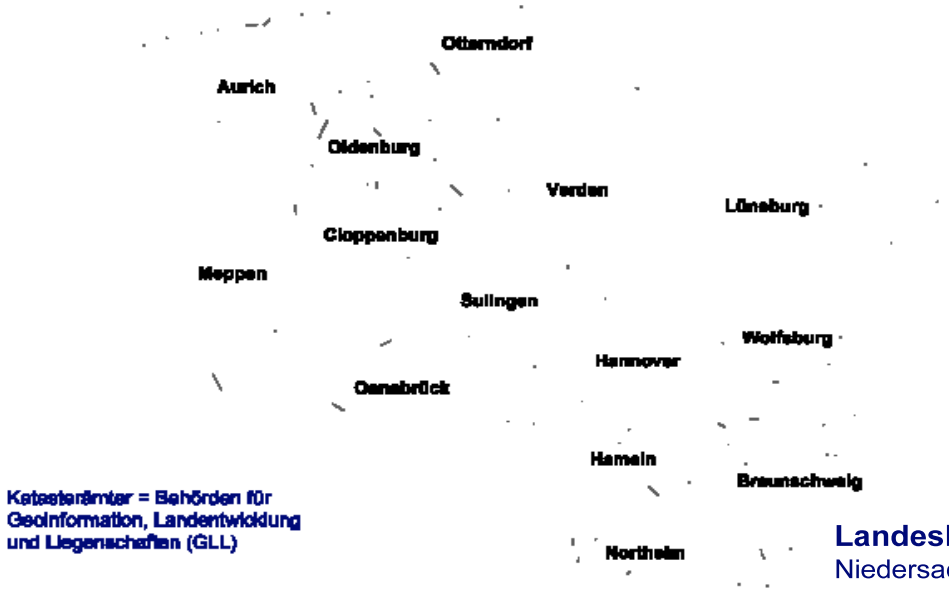


1 Ostfriesische Landschaft
2 Oldenburgische Landschaft
3 Landschaftsverband Stade
4 Landschaftsverband Hildesheim
5 Emsländische Landschaft
6 Landschaftsverband Osnabrücker Land
7 Landschaftsverband Südniedersachsen
8 Lüneburgischer Landschaftsverband
9 Braunschweigische Landschaft
10 Landschaftsverband Weser-Hunte
11 Schaumburger Landschaft
12 Landschaftsverband Hameln-Pyrmont
13 Regionalverband Harz (nur Landkreis Goslar dargestellt)
14 Region Hannover

Quelle: Stadt Wolfsburg, Referat Strategische Planung / Stadtentwicklung

Quelle: Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur

Katasterämter
Niedersachsen



Katasterämter = Behörden für Geoinformation, Landentwicklung und Liegenschaften (GLL)

Ordnungsmuster?

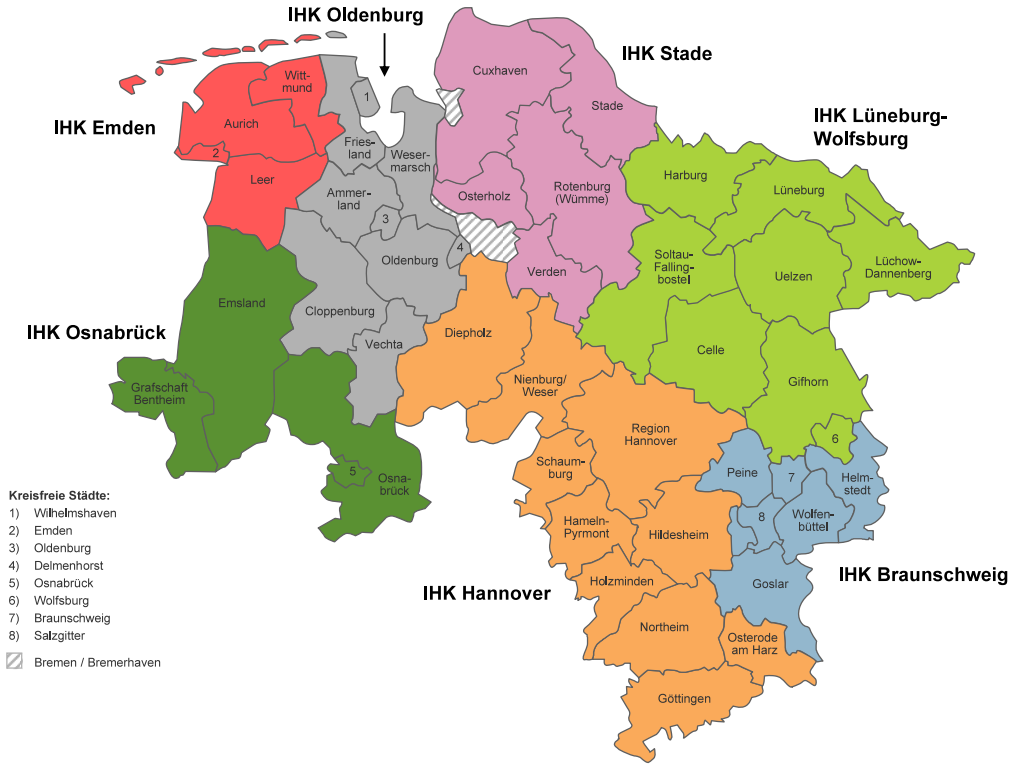
Landesbehörde für Straßenbau und Verkehr
Niedersachsen

Quelle: Stadt Wolfsburg, Referat Strategische Planung / Stadtentwicklung

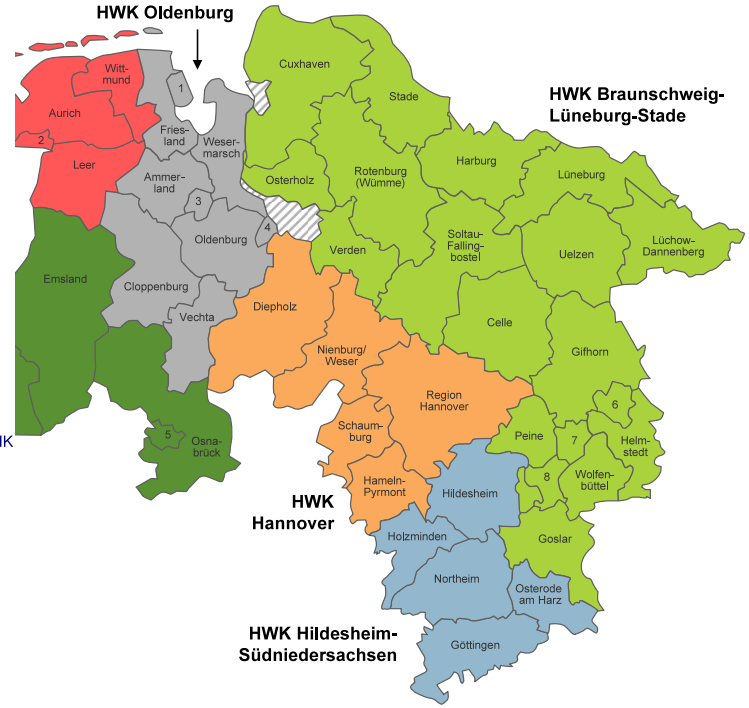
Quelle: www.strassenbau.niedersachsen.de

Regionsblick – Bsp. Wirtschafts- und Arbeitsraum

Quelle: Stadt Wolfsburg, Referat Strategische Planung / Stadtentwicklung



Quelle: Webseiten der IHK



sche Identität zugrunde läge, da sich Wolfsburg und Gifhorn traditionell eher nach Lüneburg orientierten, während Helmstedt eher nach Braunschweig ausgerichtet

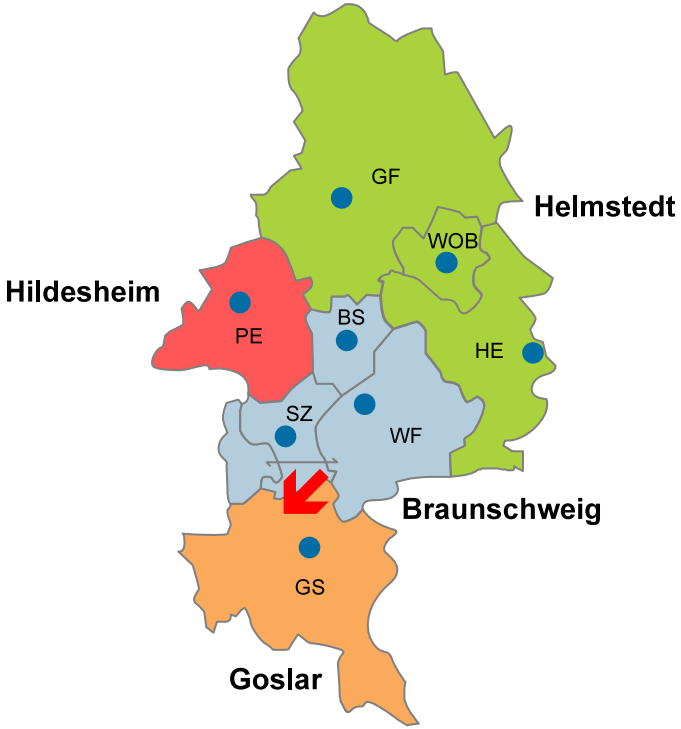
Quelle: Webseiten der HWK

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Regionsblick – Bsp. Wirtschafts- und Arbeitsraum

Arbei

Arbeitsagenturen



Kommunale Wirtschaftsförderung

Region

Stadt Braunschweig:
Braunschweig Zukunft GmbH /
Braunschweig Stadtmarketing GmbH

Stadt Wolfsburg:
Wolfsburg AG / Wolfsburg Marketing GmbH

Stadt Salzgitter:
Wirtschafts- und Innovationsförderung
Salzgitter GmbH

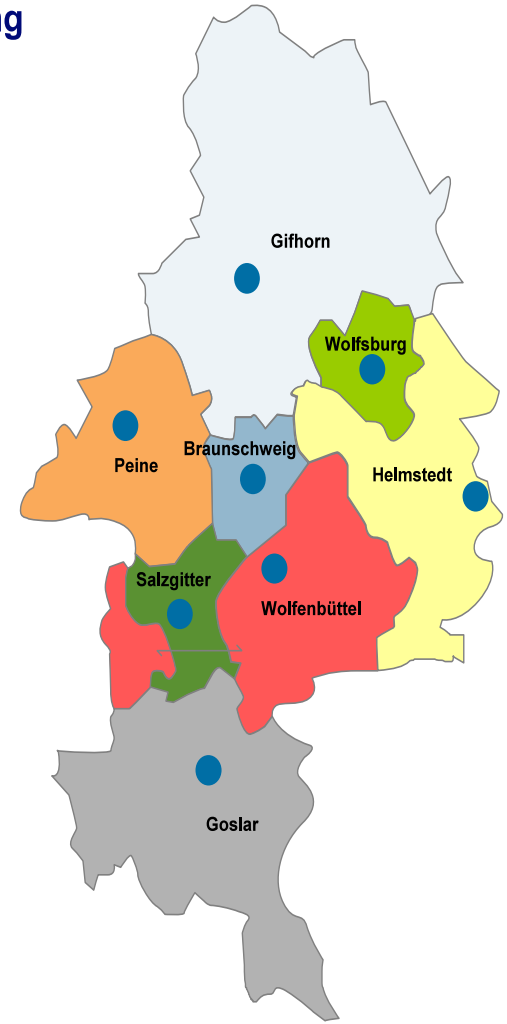
LK Gifhorn:
Fachbereich Finanzen – Wirtschaftsförderung

LK Helmstedt:
Amt für Wirtschaftsförderung,
Fremdenverkehr und Statistik

LK Wolfenbüttel:
Referat Kreisentwicklung

LK Peine:
Wirtschafts- und Tourismusfördergesellschaft
Landkreis Peine mbH (wito)

LK Goslar:
Wirtschaftsförderung Region Goslar GmbH
(WiReGo)



Quelle: Stadt Wolfsburg, Referat Strategische Planung / Stadtentwicklung

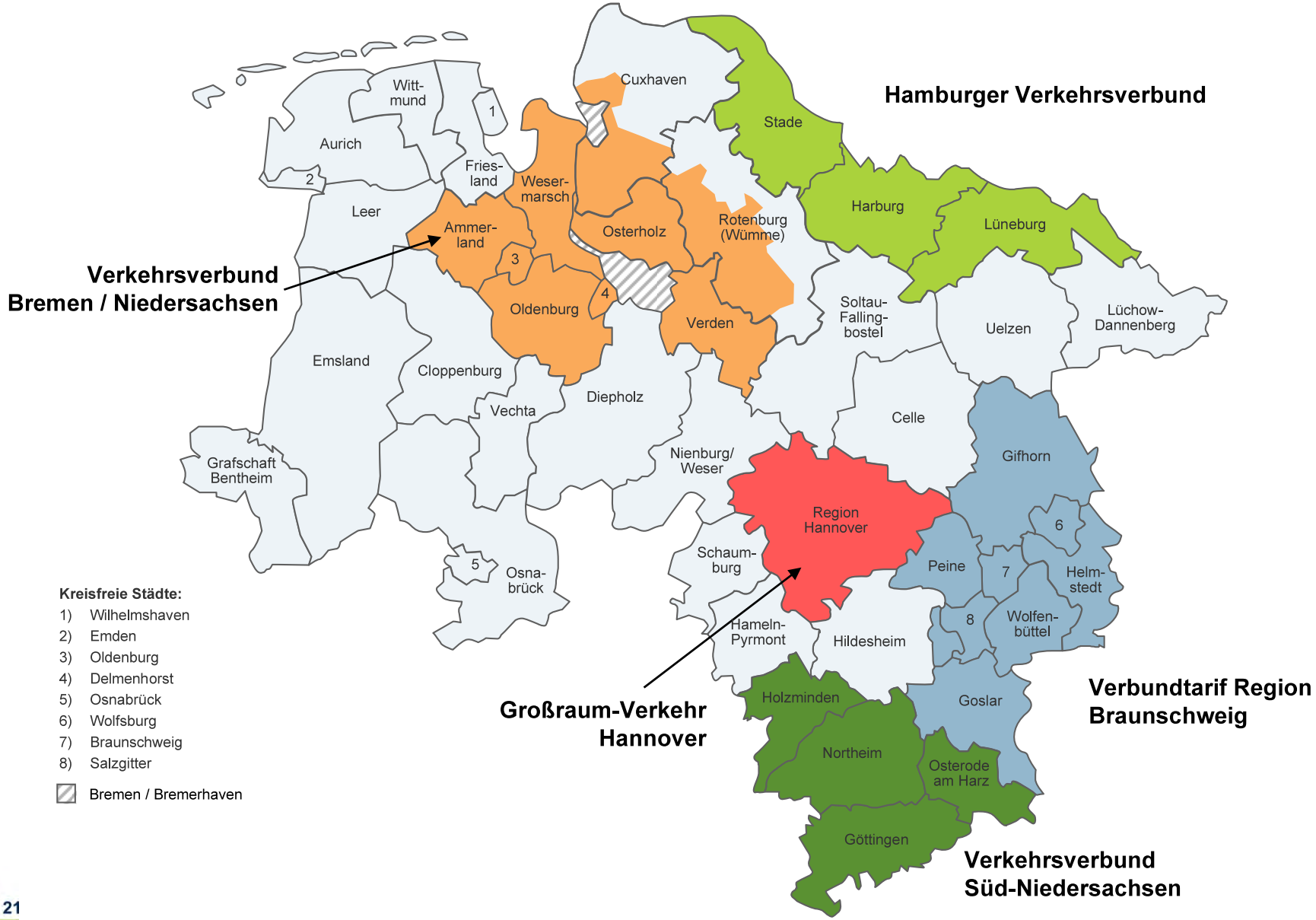
Quelle: Webseiten der Kommunen

Urbane Infrastruktur

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Verkehrsverbünde im ÖPNV

Niedersachsen



Ref 21

Quelle: Webseiten der Verkehrsverbünde

Regionsblick – Bsp. Institutionalisierung

Zweckverband Großraum Braunschweig

VERBANDSGLIEDER	
Braunschweig	Peine
Gifhorn	Salzgitter
Goslar	Wolfenbüttel
Helmstedt	Wolfsburg

▼

VERBANDSVERSAMMLUNG

- Vorsitzende/r
- Verbands-versammlung
  - Verbands-ausschuss
  - Ausschuss für Regionalplanung
  - Ausschuss für Regionalverkehr

▼

VERWALTUNG

- Verbands-direktor/in
  - Regionalplanung
  - Regionalverkehr

Urbane Infrastruktur

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Regionsblick – Bsp. Institutionalisierung

Wettbewerb Gesundheitsregionen der Zukunft

Quelle: Webseiten der Metropolregionen

Gesundheitsregion Hannover-Braunschweig

Optimierte Patientenversorgung durch individualisierte Implantate und Transplantate

Quelle: Stadt Wolfsburg, Referat Strategische Planung / Stadtentwicklung

Urbane Infrastruktur

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Regionsblick – Bsp. Institutionalisierung

GREMIEN

Metropolregion Hannover Braunschweig Göttingen Wolfsburg GmbH

Geschäftsführung

Raimund Nowak
Gerold Leppa

Projektmanagement

Claudia Wittenstein
Christina Grella
Thomas Brech
Sabine Flores
Björn Volk

Office Management

Marion Hopp

Antenne Métropole

AUFSICHTSRAT

Stephan Weil, *Oberbürgermeister Hannover;* **Dr. Gert Hoffmann**, *Oberbürgermeister Braunschweig;* **Dr. Christine Hawighorst**, *Staatssekretärin/Chefin der Staatskanzlei Niedersachsen;* **Wolfgang Meyer**, *Oberbürgermeister Göttingen;* **Prof. Rolf Schnellecke**, *Oberbürgermeister Wolfsburg;* **Heinrich Eggers**, *Landrat, Landkreis Nienburg/Weser;* **Hauke Jagau**, *Regionspräsident, Region Hannover;* **Kurt Machens**, *Oberbürgermeister Hildesheim;* **Klaus Becker**, *Bürgermeister Osterode;* **Prof. Erich Barke**, *Präsident, Gottfried Wilhelm Leibniz Universität Hannover;* **Prof. Jürgen Hesselbach**, *Präsident, Technische Universität Carolo Wilhelmina Braunschweig;* **Markus Hoppe**, *Vizepräsident, Georg-August-Universität Göttingen;* **Prof. Christiane Dienel**, *Präsidentin, HAWK Holzminden Hildesheim Göttingen;* **Jochen Schumm**, *Leiter Personal, Volkswagen AG Deutschland;* **Dr. Volker Müller**, *Hauptgeschäftsführer, Unternehmerverbände Niedersachsen e.V.;* **Hartmut Meine**, *Bezirksleiter, IG Metall Niedersachen/Sachsen-Anhalt;* **Christoph Schulz**, *Stellvertretender Vorstandsvorsitzender der Nord/LB;*

Vorsitz im Wechsel die Oberbürgermeister Hannover und Braunschweig

GESELLSCHAFTERVERSAMMLUNG

Staatssekretär **Ripke** *ML; Referatsleiterin* **Haack**; *Abteilungsleiter* **Häusler** *MI; Abteilungsleiter* **Dr. Jannsen** *MW; Abteilungsleiter* **Gevers** *MWK; Referatsleiter* **Runge** *Staatskanzlei;* **Bernhard Reuter**, *Landrat Landkreis Osterode;* **Klaus Wiswe**, *Landrat Landkreis Celle;* **Marion Lau**, *Landrätin Landkreis Gifhorn;* **Franz Einhaus**, *Landrat Landkreis Peine;* **Prof. Dr. Axel Priebs**, *Erster Regionsrat Region Hannover;* **Frank Klingebiel**, *Oberbürgermeister Salzgitter;* **Hans-Herman Baas**, *Bürgermeister Lengede;* **Silke Lorenz**, *Bürgermeisterin Walsrode;* **Bernd Hellmann**, *Bürgermeister Stadthagen;* **Klaus Burhenne**, *Bürgermeister Hann. Münden;* **Thomas Krause**, *Vorstand Wolfsburg AG;* **Tanja Kühne**, *Inhaberin Riegel Design;* **Jans-Paul Ernsting**, *Hauptgeschäftsführer Handwerkskammer Hannover;* **Markus Eibach**, *Prokurist, Deutsche Messe AG;* **Karsten Ley**, *Regionalmanager SüdniedersachsenStiftung*

METROPOLVERSAMMLUNG

Jährlich wird eine Metropolversammlung durchgeführt. Zu dieser Versammlung werden Vertreterinnen und Vertreter aller Gesellschaftergruppen der GmbH eingeladen. Die Metropolversammlung erörtert die Ziele und Projekte der Metropolregion GmbH.

Parlamentarischer Beirat

Thomas Adasch MdL *(CDU)*;
Heiner Aller MdL *(SPD)*;
Gabriella Andretta MdL *(SPD)*;
Klaus Peter Bachmann MdL *(SPD)*;
Patrick Döring MdB *(FDP)*;
Christoph Dreyer MdL *(CDU)*;
Rudolf Götz MdL *(CDU)*;
Enno Hagenah MdL *(GRÜNE)*;
Gabriele Heinen-Klajic MdL *(GRÜNE)*; Patrick Humke-Focks MdL *(LINKE)*;
Angelika Jahns MdL *(CDU)*;
Lothar Koch MdL *(CDU)*;
Gisela Konrath MdL *(CDU)*;
Mathias Möhle MdL *(SPD)*;
Frank Oesterhelweg MdL *(CDU)*;
Stefan Schostok MdL *(SPD)*;
Almuth von Below-Neufeldt MdL *(FDP)*; Ulrich Watermann MdL *(SPD)*;
Ursula Weisser-Roelle MdL *(LINKE)*

Europaabgeordnete

Jan Philipp Albrecht MdEP *(GRÜNE)*;

Bank	2009	2011	
Kommunen	49	48	Beitrag 16.500 – 1.500
Hochschulen und wiss. Einrichtungen	12	14	Beitrag 50,-
Wirtschaft	14	34	Beitrag 1.500 € Sponsoring Volkswagen / NORD/LB

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Regionsblick – Bsp. Institutionalisierung

Arbeitsprogramm MAP 2011

Feld 1 **Talente gewinnen**	Feld 2 **Mobilität neu definieren**	Feld 3 **Wissen vernetzen**	Feld 4 **Potenziale verbinden**	Feld 5 **Europa stärken**
1.1 Strategische Talentgewinnung **1.2 Studieren in der Metropolregion** **1.3 Kunstschiene ART STATIONS** **1.4 Nachtflug** Plattform für die Kreativwirtschaft **1.5 metrocoolregion** das Experimentierfeld der Metropolregion – **1.6 Forum Zukunft** Policy Meeting Young Professionals	**2.1 Mobilitätswirtschaft** **2.2 Metropolticket** **2.3 Pilotstudie Radschnellwege** Beurteilung Radwegenetz Metrotourrouten: Startroute Weserradweg **2.6 Logistikkooperation am Mittellandkanal**	**3.1 Wissensvernetzung** **3.2 Regionales Klimafolgenmanagement** **3.3 Energie(effizienz)** **3.4 Energie-Cluster** **3.5 Gesundheitswirtschaft** **3.6 Wasserwirtschaft**	**4.1 metropolregion.de** Internetportal der Metropolregion **4.2 Nachrichten aus der Metropolregion** **4.3 Initiative Produkte aus der Metropolregion** **4.4 Veranstaltungsreihe** metropolregion trifft... Partner **4.5 METROPOLVER-SAMMLUNG** **4.6 Messeauftritte EXPO Real 2010** **4.7 China-Initiative**	**5.1 Frankreich - Initiative** - Deutsch-Französisches Kulturzentrum - Hochschulkooperationen **5.2 METREX** - Network of European Metropolitan Regions and Areas **5.3 IKM – Deutschland** Initiativkreis „europäische Metropolregionen" in Deutschland **5.4 EUROPARATHAUS** Veranstaltungsformat für die lokale Europadebatte

Kernthemen

Themen	MOBILITÄT	ENERGIE	GESUNDHEIT

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Regionsblick – Bsp. Institutionalisierung

projekt REGION BRAUNSCHWEIG GMBH

wolfsburg AG

Allianz für die REGION
Eine Initiative von Wolfsburg AG und projekt REGION BRAUNSCHWEIG GMBH

VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES

SALZGITTER AG

e·on | Avacon

ÖFFENTLICHE

AGV

Stadt Braunschweig · Landkreis Gifhorn · Landkreis Goslar · Landkreis Helmstedt · Landkreis Peine · Stadt Salzgitter · Stadt Wolfsburg · Landkreis Wolfenbüttel

Regionale Schwerpunkte als Handlungsfelder definiert, in denen die projekt REGION BRAUNSCHWEIG GMBH in Kooperation mit der Wolfsburg AG zusammen für die Region tätig ist:

- „Bildung“
- „Energie“
- „Gesundheit“
- „Freizeit“
- „Wirtschaftsförderung und Ansiedlung“
- „Automobilwirtschaft und -forschung“

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Wichtige Aufgaben der Region Hannover

Region Hannover

- Örtlicher Träger der Sozialhilfe
- Berufsschulen und Förderschulen
- Jugendamt (für 16 Kommunen)
- Gesundheitsamt und Krankenhausträger
- Umwelt- und Klimaschutz, Abfallwirtschaft
- Regionalplanung, F-Plan-Genehmigung, Bauaufsicht (7 G.)
- Naherholung, Zoo
- Öffentliche Sicherheit und Regionsstraßen (nur Umland)
- Aufgabenträger ÖPNV, eigene Verkehrsunternehmen
- Wirtschafts- und Beschäftigungsförderung

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Region Hannover: Der „Konzern“

Region Hannover

aha
Abfallwirtschaft Region Hannover

HRG
Hannover Region Grundstücksgesellschaft mbH & Co. KG

infra

Klimaschutz-agentur Region Hannover

Kulturregion Hannover
Stiftung der Sparkasse und der Region Hannover

TCH
TECHNOLOGIE CENTRUM HANNOVER

hannoverimpuls
Wirtschaft fördern
Potentiale nutzen
Zukunft sichern

Klinikum
Region
Hannover

JOBCENTER
REGION HANNOVER

GVH

Region Hannover

ERLEBNIS ZOO HANNOVER

RegioBus
RegioBus Hannover GmbH

HANNOVER Marketing GmbH

üstra

connect
Fahrplanauskunft für Niedersachsen und Bremen

Sparkasse Hannover

KSG
Kreissiedlung Hannover

TOURISMUS REGION HANNOVER

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Regionale Wirtschafts- und Beschäftigungsförderung

Region Hannover

Bestandsentwicklung

Region Hannover

Fachbereich Wirtschafts- und Beschäftigungsförderung

- Unternehmerbüro
- Standortentwicklung und Marketing
- Beschäftigungsförderung

Infrastruktur

HRG Hannover Region Grundstücksgesellschaft mbH & Co. KG

Gesellschafteranteile: 50% Region Hannover und Sparkasse

- Entwicklung von Wohnbau- und Gewerbeflächen

Wirtschafts- und Strukturförderung

Hannover Holding

Strategische Steuerung (je 50% Region und LHH)

hannoverimpuls – Wirtschaft fördern, Potentiale nutzen, Zukunft sichern

- Fokusbranchen
- Wachstum
- Gründungsförderung Gründerzentren
- Technologietransfer – Wachstum
- EFRE - Regionalagentur

Imagemarketing und Tourismusförderung

.HANNOVER. Marketing und Tourismus GmbH

- überregionale Marketing- und Tourismusaktivitäten

.HANNOVER.de

- Betrieb des Internetportals von Region und LHH

TOURISMUS REGION HANNOVER

- Tourismusmarketing
- Zimmervermittlung
- Entwicklungsberatung

Wirtschaftsförderungen in den 21 Städten und Gemeinden der Region Hannover

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

ional bedeutsame Pflichtaufgaben, die der Stadt Aachen auf die StädteRegion rtragen wurden

StädteRegion Aachen

- Trägerschaft der örtlichen Sozialhilfe
- Gesundheitsamt
- Veterinärwesen
- untere staatliche Schulaufsicht
- Schulträgerschaft für Berufskollegs und Förderschulen
- Ausländeramt
- Katasteramt
- Versorgungsamt
- Straßenverkehrsamt
- Altenarbeit
- Adoptionsvermittlungsstelle
- Straßenbau und Wohnungswesen
- Untere Jagd- und Fischereibehörde
- Ordnungsamt (differenziert)
- Leitstelle (mandatiert)
- Rettungswesen/Katastrophenschutz (Mandatierung)

StädteRegion Aachen

iwillige Selbstverwaltungsaufgaben

- Marketing und Veranstaltungen
- Tourismus
- Wirtschaftsförderung
- (eu-)regionale Zusammenarbeit
- …

erspektiven

r neuen politischen Handlungsebene

- ie Wissens- und Bildungsregion
- Die soziale StädteRegion
- Der Motor des Strukturwandels
- Die Europäische Modellregion Charlemagne

Integration bestehender Zweckverbände

Sparkasse, Straßenverkehrsamt, Schulverband, ZV StädteRegion

Regionsblick – Bsp. Institutionalisierung

Das Aachen-Gesetz:

- schafft einen neuen Gemeindeverband mit 10 regionsangehörigen Kommunen
- regelt die Rechtsstellung der StädteRegion Aachen, der Stadt Aachen und der übrigen regionsangehörigen Gemeinden
- definiert die Aufgabenverteilung innerhalb der StädteRegion Aachen (Positivkatalog)
- regelt die Rechtsnachfolge des Kreises Aachen
- sichert die Finanzneutralität der Funktionalreform

GESETZ ZUR BILDUNG
DER STÄDTEREGION AACHEN
(AACHEN-GESETZ)
vom 26.02.2008

StädteRegion Aachen
Weil es gemeinsam besser geht.

- Organe sind
  - der StädteRegionstag (72 Mitglieder)
  - der StädteRegionsausschuss und
  - der StädteRegionsrat (Direktwahl)
- Basis ist
  - die Kreisordnung, ergänzt durch sondergesetzliche Regelungen (Experimentierklausel)

INHALT

Seite 3
- GESETZ ZUR BILDUNG DER STÄDTEREGION AACHEN (AACHEN-GESETZ)

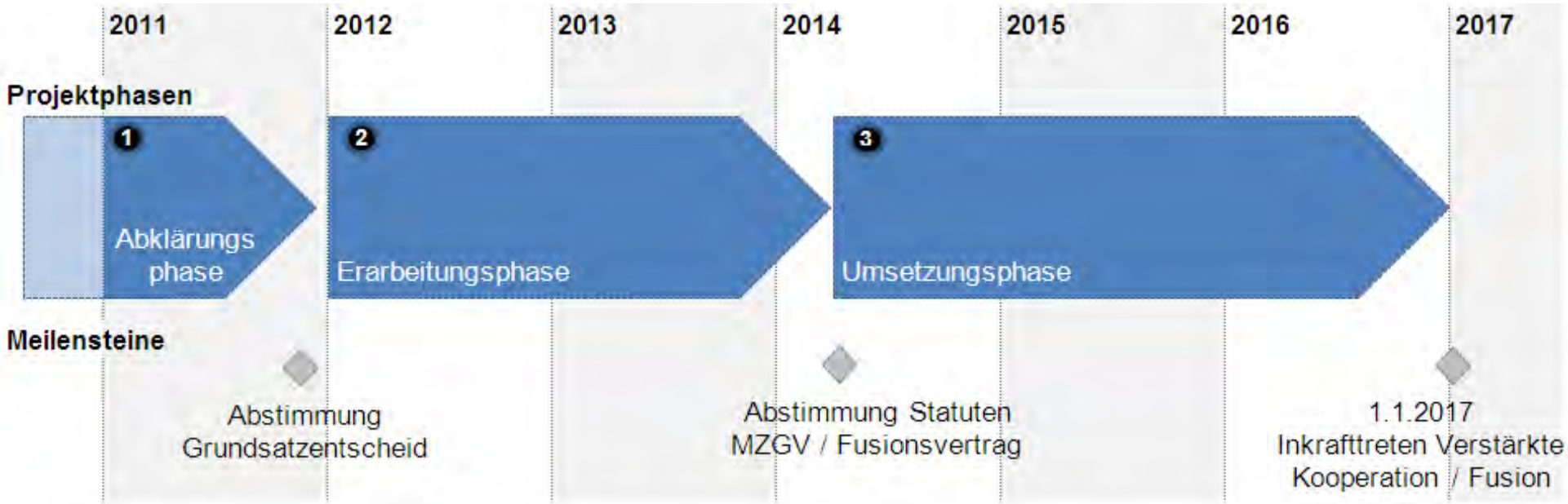
Seite 15
- Öffentlich-rechtliche Vereinbarung zum Vermögensübergang und zur Regelung der Finanzbeziehungen
  - Anlage 1 gem. § 1 Abs. 2
  - Anlage 2 gem. § 1 Abs. 3
  - Anlage 3 gem. § 2 Abs. 2

Seite 29
- Öffentlich-rechtliche Vereinbarung über die Aufgabenübertragung in die StädteRegion Aachen

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Stand im Projekt

Dank an die Fachgruppen
über hundert Mitarbeitende in Fachgruppen 7 Fachgruppen; 1 Begleitgruppe "Weiche Faktoren" Wissen und Know-how eingebracht Grundlagen erarbeitet für Behörden und Bevölkerung



© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Vorgehensschritte

- Grundsatzvereinbarung / Leitlinien
- Bericht basiert auf den Grundlagen der Fachgruppen
- Einbezug von Aussagen aus Echoräumen und Foren
- Projektsteuerung konsolidiert, vertieft und gewichtet Ergebnisse
- Empfehlung aus Sicht der Projektsteuerung
- Gemeinderäte/Parlamente beraten den Bericht im Sommer / Herbst 2011
- Empfehlung für die Abstimmung aus der Sicht der Gemeinden
- Abstimmung: 27. November 2011 in Ebikon, Emmen, Kriens, Luzern
  Adligenswil an der Gemeindeversammlung vom 29. November 2011

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

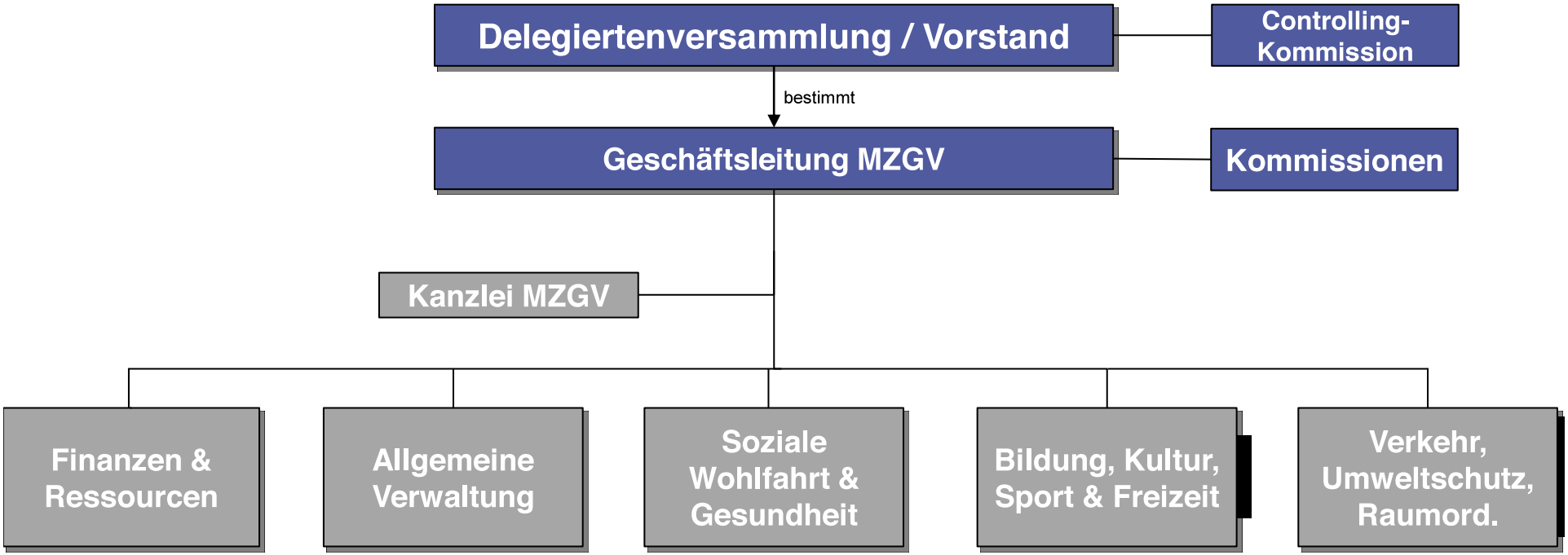
Regionsblick – Bsp. Schweiz

In den Gemeinden bleiben

- Gemeindeverwaltungen
- Volksschule, Einwohnerdienste, Sozialämter ect.
- politisch-strategische Kompetenzen in den ausgelagerten Aufgaben
- Strategische Aufgaben: Rechtsetzung, Bestimmung der Bau- und Zonenpläne, Festsetzung des Steuerfusses usw.

Szenario "verstärkte Kooperation"

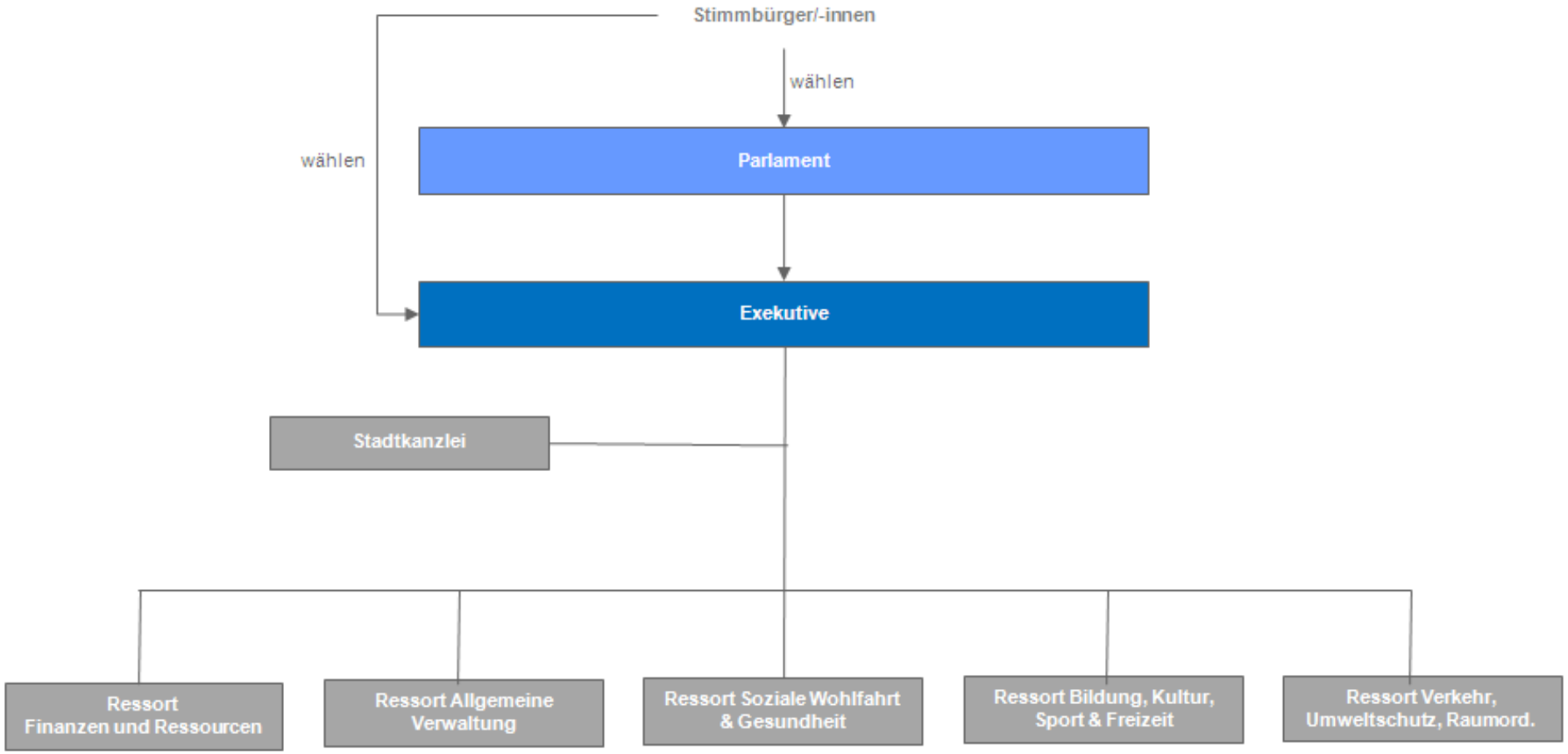
Organigramm



© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Regionsblick – Bsp. Schweiz

Szenario Fusion



© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Regionsblick – Bsp. Schweiz

Die "Weichen Faktoren" sind wichtig für den Szenario-Entscheid.
Die Begleitgruppe "weiche Faktoren" identifizierte folgende Faktoren:

- persönliche Identität
- Leben in der Gemeinschaft
- emotionale Nähe zwischen BürgerInnen und Verwaltung
- Image

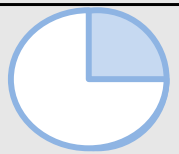
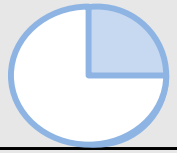
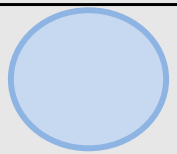
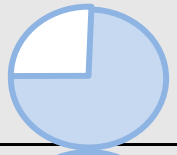
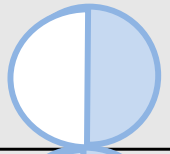
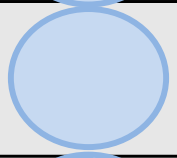
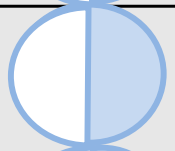
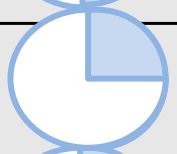
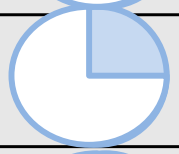
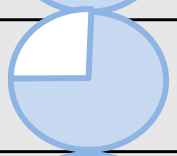
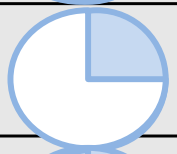
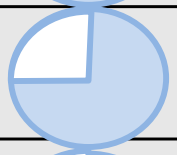
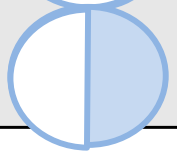
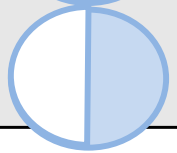
Szenario "verstärkte Kooperation"

- Einzig die Kategorie "emotionale Nähe zwischen BürgerInnen und Verwaltung" ist angesprochen
- Der MZGV beeinträchtigt die Mitwirkung der Bevölkerung

Szenario "Fusion"

- Sämtliche vier Kategorien sind angesprochen
- Solche Veränderungen wecken Ängste vor dem Unbekannten

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

	verstärkte Kooperation	Fusion
Sachziel 1: Stärkung der Ausstrahlungskraft Einflussmöglichkeiten der Stadtregion Luzern gegen aussen	 	 
Sachziel 2: Verbesserung der Koordination unter den beteiligten Gemeinden		
Sachziel 3: Verbesserung des Leistungsangebotes der öffentlichen Hand		
Sachziel 4: Nutzung der Grössenvorteile bei der Leistungserstellung		
Sachziel 5: Gewährleistung der demokratischen Mitbestimmung		
Finanzielle Auswirkungen (aus Sicht Steuerzahler)		
Finanzielle Auswirkungen (aus Sicht öffentliche Hand)		

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Offene Fragen & Aufträge

- **Einzeln und verzahnt denken**: Wirkungszusammenhänge themenspezifisch aber auch betrieblich bearbeiten
- **Privat und Öffentlich denken**: Öffentliche Konzernstrukturen weiterentwickeln – gerade auch hier voneinander lernen; Mitbestimmung weiter entwickeln; Anforderungen Wirtschaft mitdenken (Bsp. übergreifende Cluster)
- **Betrieblich und Öffentlich denken**: Ausgleiche (keine reine Reduktion) schaffen; Ängste abbauen; BürgerInnen & weitere Institutionen aktivieren sich einzubringen
- **Kooperation und Fusion denken**: Kriterien entwickeln; Verknüpfung von öffentlicher Dienstleistung/ Raum und öffentlicher Verantwortung im Blick behalten; funktionale Verflechtungen weiter ermitteln (Lebenswirklichkeiten, aber auch Kunstgriffe)
- **Mittelfristig und in konkreten Teilschritten denken**: Gesamtkonzept erstellen; nicht auf politische Strömungen ausschließlich reagieren; konkrete gewerkschaftliche Positionen mit Brücken zur Wirtschaft, Politik und Gesellschaft vertreten

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling

Vielen Dank für die Aufmerksamkeit

Kontakt:
Robert Kösling
Urbane Infrastruktur
Esmarchstr. 11
10407 Berlin
Mobil: 0172-2486511
Mail: robert.koesling@berlin.de

Regionsblick – Bsp. - Forschungsansätze Cluster singulär

Hans Böckler Stiftung
Fakten für eine faire Arbeitswelt.

Walter Krippendorf

Stand der regionalen Clusteranalysen und arbeitsorientierte Gestaltungskorridore der regionalen Clusterpolitik im Cluster Forst / Holz

- Die Beteiligung von Gewerkschaften und betrieblichen Interessenvertretungen an der Gestaltung der Cluster Forst Holz kann dann erfolgreich sein, wenn sie von einer gewerkschaftlichen Branchenpolitik getragen wird. Dazu werden

Tim Pixa

Perspektiven des Bergbauclusters in NRW: Expertise über vorhandene Beziehungen zwischen Industrie, Forschungseinrichtungen und Hochschulen vor dem Hintergrund der möglichen Beendigung des subventionierten Steinkohlenbergbaus in Deutschland

- Das Know-how verlagert sich über Entwicklungspartnerschaften in andere Regionen, um dort Wertschöpfungsprozesse zu initiieren, die für den Wirtschaftsstandort Deutschland ebenso relevant wären, wie für die Beschäftigungssituation im Ruhrgebiet.

Innovationsnetzwerke und regionale Cluster

© Urbane Infrastruktur, Robert Kösling